



Schmalenbach-Gesellschaft
für Betriebswirtschaft e.V.

68. Deutscher
Betriebswirtschaftler-Tag
Transformationsmanagement
in Unternehmen

24./25. September 2014

Düsseldorf

Programmüberblick

■ Mittwoch, 24. September 2014

09.15 - 12.20	Eröffnungsprogramm im Plenum Krause • Döpfner • Hiesinger • Ebers • Krahnem • Jain			
12.20 - 13.00	Podiumsdiskussion Bock • Jain • Krahnem • Sureth			
14.15 - 15.25	Fachprogramm A Jonas • Schüler		Fachprogramm B Baur • Röttele	
15.50 - 17.00	Fachprogramm C Käser • Schreiber		Fachprogramm D Plendl • Marten	
17.00	Empfang Verleihung Schmalenbach-Preis 2014 • Keynote Bagel-Trah			

■ Donnerstag, 25. September 2014

09.00 - 10.45	Fachprogramm E Boekels • Tuschke • von Rosty	Fachprogramm F Wesch • Satzger • Hutzschenreuter	Öffentliche Arbeitskreissitzung AK Ökonomie im Gesundheitswesen	
11.15 - 12.30	Öffentliche Arbeitskreissitzung AK Steuern		Öffentliche Arbeitskreissitzung AK Organisation	
14.00 - 16.00	Öffentliche Arbeitskreissitzung AK Baubetriebswirtschaft	Öffentliche Arbeitskreissitzung AK Externe Unternehmensrechnung	Öffentliche Arbeitskreissitzung AK Finanzierung	Öffentliche Arbeitskreissitzung AK Personalmanagement

68. Deutscher Betriebswirtschaftler-Tag

unter der Schirmherrschaft des
Bundesministers für Wirtschaft und Energie
Sigmar Gabriel

Mittwoch/Donnerstag · 24./25. September 2014

Düsseldorf

Hotel InterContinental
Königsallee 59 · 40215 Düsseldorf
www.duesseldorf.intercontinental.com

Veranstalter
Schmalenbach-Gesellschaft für Betriebswirtschaft e.V. (SG), Köln/Berlin

Programmkommission
Prof. Dr. Caren Sureth (Vorsitz) · Universität Paderborn
Prof. (em.) Dr. Dr. h.c. Wolfgang Ballwieser · Universität München
Dr. Kurt Bock · Vorsitzender des Vorstands · BASF SE
Guido Kerkhoff · Mitglied des Vorstands · ThyssenKrupp AG

Einladung

Sehr geehrte Damen und Herren,

Unternehmen sind fortwährend veränderten Markt- und Rahmenbedingungen ausgesetzt, die Anpassungshandlungen einschließlich strategischer Adjustierungen erfordern, um im Wettbewerb erfolgreich zu sein. Gerade für international ausgerichtete Unternehmen ist es daher immer wieder notwendig, ihre Strukturen zu überdenken sowie Phasen der Expansion und Konsolidierung zu gestalten und zu kontrollieren. Nicht selten sind entscheidende Veränderungen erforderlich, sei es in der Strategie, der Unternehmensstruktur oder den Unternehmensprozessen. All dies fordert das Management in besonderem Maße.

Der 68. Deutsche Betriebswirtschaftler-Tag der Schmalenbach-Gesellschaft steht ganz im Zeichen des „Transformationsmanagements“ und behandelt ein breites Spektrum an Fragen zur ganzheitlichen Neuausrichtung von Unternehmen an die Anforderungen der Märkte, des Wettbewerbs und der Regulierung sowie zur Handhabung damit verbundener organisatorischer Veränderungsprozesse. Der besondere Fokus liegt dabei auf Erfahrungsberichten aus der Unternehmenspraxis sowie Erkenntnissen aus der betriebswirtschaftlichen Forschung.

Wir freuen uns auf den Dialog zwischen Wissenschaft und Praxis und laden Sie ein, mit uns zu diskutieren.

Die Programmkommission

- Prof. Dr. Caren Sureth
- Prof. (em.) Dr. Dr. h.c. Wolfgang Ballwieser
- Dr. Kurt Bock
- Guido Kerkhoff

Eröffnungsprogramm

- 09.15 Begrüßung und Eröffnung durch den Präsidenten der Schmalenbach-Gesellschaft für Betriebswirtschaft e.V.
Stefan Krause
Mitglied des Vorstands, Deutsche Bank AG
- 09.20 Transformation im Zeitalter der Digitalisierung – Die Perspektive eines Medienunternehmens
Dr. Mathias Döpfner
Vorsitzender des Vorstands, Axel Springer SE
- 09.50 Ein Unternehmen im Wandel – ThyssenKrupp als diversifizierter Industriekonzern
Dr.-Ing. Heinrich Hiesinger
Vorsitzender des Vorstands, ThyssenKrupp AG
- 10.20 Transformationsmanagement in Unternehmen – Die Perspektive der Wissenschaft
Prof. Dr. Mark Ebers
Seminar für Allgemeine Betriebswirtschaftslehre, Unternehmensentwicklung und Organisation, Universität zu Köln
- 10.50 Plenumsdiskussion mit den Referenten
- 11.05 Kaffeepause
- 11.30 Zur Strukturentwicklung auf den Finanzmärkten – Die Sicht der Wissenschaft
Prof. Dr. Jan Pieter Krahen
Lehrstuhl für Kreditwirtschaft und Finanzierung, Goethe-Universität Frankfurt
- 11.55 Zur Strukturentwicklung auf den Finanzmärkten – Die Sicht der Praxis
Anshu Jain
Co-Chief Executive Officer, Deutsche Bank AG
- 12.20 Podiumsdiskussion

 - Dr. Kurt Bock, Vorsitzender des Vorstands, BASF SE
 - Anshu Jain
 - Prof. Dr. Jan Pieter Krahen
 - Prof. Dr. Caren Sureth, Universität Paderborn

Moderator

 - Richard Gaul, Kommunikationsberater, Zehle-Gaul-Communications GmbH
- 13.00 Mittagspause

Fachprogramm A

Insolvenzrisiko, Restrukturierung und Finanzierung

- 14.15 **Bewertungsfragen in Restrukturierungsprozessen**
WP StB Prof. Dr. Martin Jonas
Mitglied des Vorstands,
Warth & Klein Grant Thornton AG WPG
- 14.45 **Zur Bewertung und Neuordnung von Kapitalgeberansprüchen – konzeptionelle Überlegungen zur finanziellen Restrukturierung**
Prof. Dr. Andreas Schüler
Professur für Finanzwirtschaft und Finanzdienstleistungen,
Universität der Bundeswehr München
- 15.15 **Plenumsdiskussion mit den Referenten**
- 15.25 **Kaffeepause**

Fachprogramm C

BEPS und strategisches Management

- 15.50 **BEPS und strategisches Management – Die Perspektive der Praxis**
Dr. Christian Kaeser
Global Head of Tax,
Siemens AG
- 16.20 **Das BEPS Projekt der OECD aus ökonomischer Sicht**
Prof. Dr. Ulrich Schreiber
Lehrstuhl für Allgemeine Betriebswirtschaftslehre und Betriebswirtschaftliche Steuerlehre,
Universität Mannheim
- 16.50 **Plenumsdiskussion mit den Referenten**
- 17.00 **Verleihung des Schmalenbach-Preises 2014 der Schmalenbach-Stiftung**

Keynote
Dr. Simone Bagel-Trah
Vorsitzende des Aufsichtsrats & Gesellschafterausschusses,
Henkel AG & Co. KGaA

Fachprogramm B Restrukturierung und Turnaround

- 14.15 Erfolgsfaktoren in der finanziellen und operativen Restrukturierung im aktuellen Umfeld
Michael Baur
Geschäftsführer & Managing Director,
Country Head Germany, AlixPartners GmbH
- 14.45 Unternehmenstransformation aus der Perspektive eines Private Equity Vertreters
Christoph Röttele
Partner, CVC Capital Partners GmbH
- 15.15 Plenumsdiskussion mit den Referenten
- 15.25 Kaffeepause

Fachprogramm D Transformation und Regulierung in der WP-Branche und bei Mandanten

- 15.50 EU-Regulierung der Abschlussprüfung – Auswirkungen auf Unternehmen und Wirtschaftsprüfer
WP StB Prof. Dr. Martin Plendl
CEO, Deloitte
- 16.20 Aktuelle Entwicklungen in der Regulierung der Abschlussprüfung – die Sicht der APAK
Prof. Dr. Kai-Uwe Marten
Institut für Rechnungswesen und Wirtschaftsprüfung,
Universität Ulm, und
Stellv. Vorsitzender,
Abschlussprüferaufsichtskommission (APAK)
- 16.50 Plenumsdiskussion mit den Referenten
- 17.00 Verleihung des Schmalenbach-Preises 2014 der Schmalenbach-Stiftung

Keynote
Dr. Simone Bagel-Trah
Vorsitzende des Aufsichtsrats &
Gesellschafterausschusses,
Henkel AG & Co. KGaA

Fachprogramm E Transformation, HR- und Top-Management

- 09.00 Neuausrichtung und Transformation des HR-Managements – Das Beispiel Linde
Werner Boekels
Group HR-Director,
Linde AG
- 09.30 Transformation an der Unternehmensspitze – Die Sicht der Wissenschaft
Prof. Dr. Anja Tuschke
Institut für Strategische Unternehmensführung,
Ludwig-Maximilians-Universität München
- 10.00 Transformation an der Unternehmensspitze – Die Sicht des internen und externen Beraters
Dr. Nicolas von Rosty
Spencer Stuart & Associates GmbH
- 10.30 Plenumsdiskussion mit den Referenten
- 10.45 Kaffeepause

Fachprogramm F Transformationsmanagement bei Wachstum

- 09.00 **Transformationsmanagement in einem stark wachsenden Familienunternehmen**
Dr. Heinz Wesch
Geschäftsführer,
PHOENIX CONTACT GmbH & Co. KG
- 09.30 **„Über Daten zu Wachstum?“**
– **Business Analytics als Treiber von Transformation**
Prof. Dr. Gerhard Satzger
Director IBM Business Performance Services, Europe/
Karlsruhe Service Research Institute (KSRI)
- 10.00 **Management von Wachstumspfaden**
Prof. Dr. Thomas Hutzschenreuter
Lehrstuhl für Betriebswirtschaftslehre, insb.
Unternehmensentwicklung und Corporate Governance,
WHU - Otto Beisheim School of Management
- 10.30 **Plenumsdiskussion mit den Referenten**
- 10.45 **Kaffeepause**

Öffentliche Arbeitskreissitzungen

- 09.00 AK Ökonomie im Gesundheitswesen
Transformation einer regulierten Branche
unter Leitung von
Prof. Dr. Ludwig Kuntz
Lehrstuhl für ABWL und Management im
Gesundheitswesen,
Universität zu Köln
Dipl.-Oec. Markus Bazan
BAZAN Berater im Gesundheitswesen
- 11.15 AK Organisation
Organisation der Innovation
unter Leitung von
Prof. Dr. Mark Ebers
Seminar für Allgemeine Betriebswirtschaftslehre,
Unternehmensentwicklung und Organisation,
Universität zu Köln
Ludger Becker
Leiter Corporate Organization,
Corporate Human Resources & Organization,
Bayer AG
- 11.15 AK Steuern
BEPS: Steuerquoten und Country-by-Country-Reporting
unter Leitung von
Prof. Dr. Wolfram Scheffler
Lehrstuhl für Betriebswirtschaftslehre, insbesondere
Steuerlehre,
Universität Erlangen-Nürnberg
Ina Schlie
Head of Global Tax, SAP AG
- 12.30 **Mittagspause**

Öffentliche Arbeitskreissitzungen

- 14.00 AK Baubetriebswirtschaft
Transformationsmanagement in der Bau- und Immobilienwirtschaft
unter Leitung von
Prof. Dr. Manfred Helmus
Baubetrieb und Bauwirtschaft,
Bergische Universität Wuppertal
Dr. Karl Reinitzhuber
Mitglied der Unternehmensleitung, Co-CEO,
mfi management für immobilien AG
- 14.00 AK Externe Unternehmensrechnung
Determinanten der Prüfungsqualität
unter Leitung von
Prof. Dr. Bernhard Pellens
Lehrstuhl für Internationale Rechnungslegung,
Ruhr-Universität Bochum
Dr. Christoph Hütten
Chief Accounting Officer,
SAP AG
- 14.00 AK Finanzierung
Lessons learned? Auswahl und Steuerung von Bankbeziehungen nach der Krise
unter Leitung von
Prof. Dr. Stephan Paul
Lehrstuhl für Finanzierung und Kreditwirtschaft,
Ruhr-Universität Bochum
- 14.00 AK Personalmanagement
Personalmanagement und Transformation
unter Leitung von
Prof. (em.) Dr. Dr. h.c. Dieter Wagner
Universität Potsdam
- 16.00 Ende des 68. Deutschen Betriebswirtschaftler-Tages

Im Anschluss an das Fachprogramm des ersten Kongress-tages bittet der Vorstand der Schmalenbach-Gesellschaft für Betriebswirtschaft e.V. alle Kongressteilnehmer zu einem Empfang in das „Ballroom Foyer“ des Kongresshotels. Im Rahmen des Empfangs findet die offizielle Verleihung des mit 10.000 € dotierten Schmalenbach-Preises 2014 für herausragende betriebswirtschaftliche Dissertationen statt. Mit einer hochkarätigen Keynote und der Gelegenheit zum informellen Austausch findet der erste Kongress-tag seinen Ausklang.

17.00

**Verleihung des Schmalenbach-Preises 2014
der Schmalenbach-Stiftung**

schmalenbach
preis



Laudatio

durch den Vorsitzenden der Jury

Prof. Dr. Dodo zu Knyphausen-Aufseß

Strategische Führung und Globales Management,
Technische Universität Berlin, und

Vorsitzender des Vorstands des Verbands der
Hochschullehrer für Betriebswirtschaft e.V.

Keynote

Zukunft mit Herkunft -

Tradition und Transformation bei Henkel

Dr. Simone Bagel-Trah

Vorsitzende des Aufsichtsrats &

Gesellschafterausschusses,

Henkel AG & Co. KGaA

Organisatorisches

Termin

Mittwoch/Donnerstag, 24./25. September 2014

Tagungsort

Hotel InterContinental

Königsallee 59 · 40215 Düsseldorf · www.duesseldorf.intercontinental.com

Teilnahmegebühren

Die Teilnahmegebühren schließen einen Kongressleitfaden, Lunch-Buffer und Pausenerfrischungen an beiden Kongresstagen sowie einen Empfang im Anschluss an das Fachprogramm des ersten Kongresstages ein. Umsatzsteuer wird gemäß §4 Nr. 22a) UStG nicht erhoben.

	Kongresskarte	Tageskarte
Mitglieder der SG		
■ Unternehmenspraxis	630,00 €	390,00 €
■ Hochschulangehörige	315,00 €	195,00 €
■ (Promotions-)Studierende	50,00 €	-
Nichtmitglieder der SG		
■ Unternehmenspraxis	790,00 €	485,00 €
■ Hochschulangehörige	395,00 €	245,00 €
■ (Promotions-)Studierende (begrenztes Kontingent)	100,00 €	-

Anmeldung

Bitte nutzen Sie die Anmeldemöglichkeit auf unserer Website (www.schmalenbach.org). Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine schriftliche Bestätigung mit Rechnung und Ihre Kongresskarte.

Stornierung einer Anmeldung

Bei schriftlicher Stornierung und Rücksendung der Teilnehmerkarte an die Geschäftsstelle bis zum 12. September 2014 fallen 30,00 € Bearbeitungsgebühr an. Danach wird die gesamte Teilnahmegebühr fällig. Bitte beachten Sie, dass auch bei Nicht-Erscheinen zum Kongress die volle Teilnahmegebühr zu entrichten ist, sollte keine fristgerechte Stornierung vorliegen. Die Anmeldung kann jederzeit auf einen Ersatzteilnehmer übertragen werden.

Übernachtung

Im Kongresshotel steht bis zum 6. August 2014 ein Zimmerkontingent zur Verfügung. Wir empfehlen eine frühzeitige Reservierung unter dem Stichwort „Schmalenbach Gesellschaft 2014“:

Einzelzimmer inkl. Frühstücksbuffet 219,00 €

Doppelzimmer inkl. Frühstücksbuffet 239,00 €

Die Zimmerraten verstehen sich pro Zimmer und Nacht, inklusive Bedienungsgeld und der gesetzlich gültigen Mehrwertsteuer.

Parken

Ein öffentliches Parkhaus mit 300 Stellplätzen ist an das Hotel angeschlossen. Die Zufahrt befindet sich vor dem Hintereingang des Hotels (Breite Straße). Die Parkgebühr beträgt pro Tag 30,00 €.

Programmänderungen

Der Veranstalter behält sich Programmänderungen aus wichtigem Anlass vor.

Kurzportrait



**Schmalenbach-Gesellschaft
für Betriebswirtschaft e.V.**

Die Schmalenbach-Gesellschaft für Betriebswirtschaft e.V. (SG), Köln und Berlin, initiiert und koordiniert seit über 80 Jahren den Dialog zwischen betriebswirtschaftlicher Forschung, Lehre und Praxis. Sie ist die älteste übergreifende betriebswirtschaftliche Vereinigung in Deutschland und als gemeinnütziger Verein

unabhängig und nicht gewinnorientiert.

Ziel der Schmalenbach-Gesellschaft ist es, den Erfahrungsaustausch zwischen Wissenschaft und Praxis zu intensivieren, neue betriebswirtschaftliche Erkenntnisse zu aktuellen Fragen der Wirtschaftspraxis und -gesetzgebung zu erarbeiten sowie auf eine verstärkte Resonanz in der Öffentlichkeit hinzuwirken. Hierzu veranstaltet sie Tagungen und Kongresse zu aktuellen betriebswirtschaftlichen Entwicklungen, insbesondere alljährlich im Frühjahr die Schmalenbach-Tagung und im Herbst den Deutschen Betriebswirtschaftler-Tag. Eine wesentliche Grundlage zur Umsetzung ihrer Ziele bilden die Arbeitskreise, in denen über 600 Fachleute aus Wissenschaft und Praxis tätig sind. Im Auftrag der Schmalenbach-Gesellschaft erscheinen die Zeitschrift für betriebswirtschaftliche Forschung (zfbf) sowie das Schmalenbach Business Review (sbr).



**schmalenbach
stiftung**

Das Anliegen der Schmalenbach-Gesellschaft wird flankiert durch das Engagement der 1978 errichteten Schmalenbach-Stiftung. Gemeinsam tragen sie das „Schmalenbach-CareerCenter“ für den betriebswirtschaftlichen Nachwuchs. Dieses hat das Ziel, u.a. durch die Ausschreibung des mit 10.000 € dotierten Schmalenbach-Preises für herausragende Dissertationen, die Vergabe von Schmalenbach-Stipendien an fachlich hervorragende und gesellschaftlich engagierte Master-Studierende sowie die Vermittlung von hochkarätigen, exklusiven Praktika, betriebswirtschaftliche Talente zu fördern und zugleich die Erinnerung an Eugen Schmalenbach, den Nestor der deutschsprachigen Betriebswirtschaftslehre, lebendig zu halten.

Informationen zu einer Mitgliedschaft in der Schmalenbach-Gesellschaft für Betriebswirtschaft e.V. sind bei der Geschäftsstelle der Schmalenbach-Gesellschaft oder unter www.schmalenbach.org erhältlich.

Schmalenbach-Gesellschaft für Betriebswirtschaft e.V. (SG), Köln/Berlin

Mitglieder des Gesamtvorstands

Präsident Stefan Krause • Deutsche Bank AG

Vizepräsident Prof. Dr. Bernhard Pellens • Ruhr-Universität Bochum

Dr. Stefan Asenkerschbaumer • Robert Bosch GmbH

Prof. Dr. Uschi Backes-Gellner • Universität Zürich

Oliver Bäte • Allianz SE

Prof. (em.) Dr. Dr. h.c. Wolfgang Ballwieser • Universität München

Dr. Kurt Bock • BASF SE

Dr. Werner Brandt • SAP AG

Dr. Wolfgang Colberg • CVC Capital Partners

Georg Denoke • Linde AG

Prof. Dr. Mark Ebers • Universität zu Köln

Prof. Dr. Thomas Günther • TU Dresden

Dr. Alan Hippe • F. Hoffmann-La Roche AG

WP StB Prof. Dr. Georg Kämpfer • PricewaterhouseCoopers AG WPG

Guido Kerkhoff • ThyssenKrupp AG

Prof. (em.) Dr. Dres. h.c. Arnold Picot • Universität München

Prof. Dr. Bernd Skiera • Universität Frankfurt

Prof. Dr. Caren Sureth • Universität Paderborn

Dr. Ralf P. Thomas • Siemens AG

Prof. Dr. Dr. h.c. Alfred Wagenhofer • Universität Graz

Prof. Dr. Dr. h.c. Martin Weber • Universität Mannheim

Prof. Dr. Axel v. Werder • Technische Universität Berlin

Geschäftsführung

Dr. Maria Engels

Dr. Simone Bender

Geschäftsstelle

Bunzlauer Straße 1 • 50858 Köln

T +49 2234 480097

F +49 2234 480005

sg@schmalenbach.org

www.schmalenbach.org

Vorschau

Schmalenbach-Tagung 2015

07.05.2015

Köln

69. Deutscher Betriebswirtschaftler-Tag 2015

23./24.09.2015

Düsseldorf